



## **Gouvernance, contrôle et audit des organisations**

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Gouvernance, contrôle et audit des organisations

*Benoît Pigé*

**Gouvernance, contrôle et audit des organisations** Benoît Pigé

 [Télécharger Gouvernance, contrôle et audit des organisations ...pdf](#)

 [Lire en ligne Gouvernance, contrôle et audit des organisation ...pdf](#)

255 pages

Extrait

Extrait de l'introduction :

La gouvernance, le contrôle et l'audit des Organisations ne constituent pas des matières purement techniques mais ils reposent sur des concepts et, in fine, sur une vision de la Société et des individus. Cela suppose que des choix soient effectués dans la présentation des différentes approches des Organisations. Ces choix relèvent de la démarche personnelle de l'auteur. Ils peuvent donc être soumis à critique. Mais l'objectif essentiel de l'auteur est d'aboutir à une construction cohérente et logique (ayant par conséquent une véritable armature théorique), qui permette d'aborder la réalité des Organisations et d'apporter des réponses aux questions concrètes qui se posent dans la vie quotidienne des Organisations.

### 1. Le contrôle et l'audit dans le cadre de la gouvernance des Organisations

Dans cet ouvrage, nous avons écrit le mot «Organisation(s)» avec un «O» majuscule. Ce choix a été effectué pour différencier l'Organisation en tant que structure, institution, lieu où se crée une action collective et où se confrontent des points de vue et des attentes diverses, de l'organisation qui est une manière de gérer des activités différentes et qui n'implique pas nécessairement l'existence d'une action collective. L'Organisation, comme nous l'appréhendons dans cet ouvrage, résulte de l'action d'un groupe de personnes et ne peut pas être réduite à l'action d'un seul individu, même si ce dernier dispose d'une autorité charismatique, hiérarchique ou matérielle sur les autres membres de l'Organisation. L'Organisation n'existe que si un ensemble de personnes concourent à des objectifs, sinon communs, du moins ayant une certaine proximité ou présentant des éléments de convergence. Dans le cas contraire, l'Organisation est vouée à disparaître ou à se transformer.

#### 1.1. Le cadre théorique des Organisations

Cet ouvrage porte sur la gouvernance, le contrôle et l'audit des Organisations. Généralement l'approche adoptée consiste à s'intéresser à l'audit des entreprises ou au contrôle des associations ; et l'orientation porte alors sur la nature de l'Organisation. Souvent, les Organisations sont considérées comme trop diverses pour pouvoir être appréhendées comme une unité. Tel n'est pas notre parti pris et cela pour trois raisons :

° Une raison technique : les outils de l'audit et du contrôle sont les mêmes, qu'ils soient utilisés pour une entreprise commerciale, une coopérative, une ONG ou une association. Le choix de tel ou tel outil dépendra davantage de la complexité de la structure organisationnelle que de sa nature. Ainsi, les outils d'audit à utiliser pour une ONG internationale employant plusieurs centaines d'employés et recourant à des milliers de bénévoles sont plus proches de ceux d'une entreprise internationale que d'une association de quartier.

° Une raison pratique : les Organisations ont des structures organisationnelles proches : une assemblée générale, un conseil d'administration, des dirigeants, des employés, des clients et des fournisseurs, etc. Si certains mécanismes de gouvernance sont contraints par des règles juridiques liées à la nature de l'Organisation concernée, d'autres ne font que refléter les rapports de pouvoir entre les acteurs et les caractéristiques de l'environnement dans lequel l'Organisation évolue. Les enjeux de l'audit et du contrôle sont étroitement liés aux structures et aux mécanismes de gouvernance existants. Des Organisations adoptant une structure juridique similaire peuvent présenter plus de différences dans leurs mécanismes de contrôle et de gouvernance que des Organisations ayant adopté des structures juridiques distinctes. Présentation de l'éditeur

Le mot gouvernance est devenu très courant. Dès qu'un problème apparaît dans une Organisation c'est que la gouvernance est mauvaise. Le mot est utilisé indifféremment pour les Organisations et pour les États. Mais le concept de gouvernance est souvent flou. Le mot audit est également devenu d'un usage courant et il est

fréquent d'entendre tel ou tel responsable réclamer un audit, remède miracle à toutes les dérives et dysfonctionnements des Organisations. Le mot contrôle est chargé de moins de vertus car il est souvent associé à la notion de surveillance et parfois de sanction.

Pourtant la gouvernance d'une Organisation peut difficilement se concevoir sans recourir à des procédures de contrôle et d'audit. C'est parce que les Organisations sont des structures permettant l'exercice d'une action collective que le contrôle et l'audit peuvent constituer des réponses aux besoins de gouvernance des Organisations. C'est tout l'objet de cet ouvrage.

Ce livre s'adresse aux étudiants de Master, aux professionnels soucieux de comprendre l'articulation entre la gouvernance, le contrôle et l'audit et, de manière générale, à toute personne souhaitant approfondir ces sujets. Dans le cadre des études universitaires, la gouvernance apparaît comme un sujet transversal à toutes les disciplines de sciences de gestion. Néanmoins, le développement des aspects contrôle et audit rend cet ouvrage particulièrement bien adapté aux étudiants préparant l'expertise comptable, notamment les épreuves 3 et 4 du DSCG.

Benoît PIGÉ, professeur des Universités en Sciences de Gestion, a créé puis dirigé l'IAE de Franche-Comté. Il enseigne à l'Université de Franche-Comté où il dirige le Master «Audit, Contrôle et Gouvernance» depuis sa création. Diplômé expert-comptable et commissaire aux comptes, il a démarré sa carrière au sein des grands cabinets d'audit. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages. [Biographie de l'auteur](#)

Benoît PIGÉ, professeur des Universités en Sciences de Gestion, a créé puis dirigé l'IAE de Franche-Comté. Il enseigne à l'Université de Franche-Comté où il dirige le Master " Audit, Contrôle et Gouvernance " depuis sa création. Diplômé expert-comptable et commissaire aux comptes, il a démarré sa carrière au sein des grands cabinets d'audit. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages.

Download and Read Online Gouvernance, contrôle et audit des organisations Benoît Pigé #RK2T5V4LJIF

Lire Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé pour ebook en ligne Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé à lire en ligne. Online Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé ebook Téléchargement PDF Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé Doc Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé Mobipocket Gouvernance, contrôle et audit des organisations par Benoît Pigé EPub

**RK2T5V4LJIFRK2T5V4LJIFRK2T5V4LJIF**