

## Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger



Click here if your download doesn"t start automatically

## Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger

Germain Domitille

Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger Germain Domitille

PETITE LECON D'INVINCIBILITE. Le mouvement stratégique. Premier facteur d'invincibilité : la "Vertu". Deuxième et troisième facteurs d'invincibilité : le "Ciel" et la "Terre". QUE FAIRE QUAND ON EST INVINCIBLE ? VAINCRE !. Définir l'Autre, l'ennemi. Pour gagner la guerre, évitez de combattre. Et s'il faut combattre, gagnez avec facilité



Lire en ligne Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'a ...pdf

## Téléchargez et lisez en ligne Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger Germain Domitille

200 pages Extrait Extrait de l'introduction

Quand on parle de «stratégie d'entreprise», tout le monde voit à peu près ce dont il s'agit sans pourtant réussir à la saisir facilement avec une définition. Plutôt que d'inventorier les multiples définitions élaborées par les chercheurs, j'adopterai ici le point de vue de ceux qui pratiquent la stratégie au quotidien en entreprise. La stratégie se présente d'abord comme un ensemble d'actions qui visent un but. Quel but ? Bonne question : c'est en effet aussi le rôle de la stratégie de définir ce ou ces buts. Voici donc déjà deux aspects de la stratégie : la construction théorique d'un ou de plusieurs buts que l'entreprise se propose d'atteindre, mais aussi la définition de l'ensemble des actions concrètes pour se rapprocher de ce ou ces buts. Cependant, la stratégie ne se réduit pas à une pure définition en chambre d'objectifs et de moyens, sinon elle se confondrait avec la planification. Est aussi appelée stratégie la mise en oeuvre de ces actions. Les frictions et autres surprises ou résistances dans la mise en oeuvre de ces actions nourrissent à leur tour la stratégie et modifient les actions, dans un processus d'aller et retour entre constructions théoriques et mise en application. Le mot stratégie recouvre donc, même pour ceux qui la pratiquent, des objets certes complémentaires mais distincts :

- des actions à mettre en oeuvre,
- une démarche qui permet d'élaborer les buts à atteindre et de définir les actions à mettre en oeuvre,
- un processus d'aller retour entre la mise en oeuvre des actions et les informations qui remontent du «terrain» et modifient les actions à mettre en place.

Auquel de ces objets appelés stratégie l'Art de la guerre, cet antique traité chinois de stratégie militaire, peutil être appliqué ? Laissons la parole au texte pour y répondre :

Car si n'importe qui est à même de connaître la manoeuvre gagnante, nul ne peut remonter au processus qui m'a permis d'édifier la configuration victorieuse.

Plus que des recommandations pour l'action, l'Art de la guerre offre des clés de lecture sur le «processus» qui «a permis d'édifier la configuration victorieuse» : il décrit un état d'esprit plus que des tactiques. C'est probablement pour cela qu'il vieillit si bien et continue à connaître un franc succès en dépit de ses 2 500 ans. L'assimilation et la mise en pratique de cet état d'esprit permettent de développer les techniques, plans et tactiques appropriés à chaque situation. La citation ci-dessus l'indique clairement : après une bataille, il est facile de dire quelle a été la manoeuvre ou la tactique gagnante, mais il est difficile de comprendre tout ce qui a précédé et qui a permis de façonner la situation pour la rendre gagnante. De même, s'il est facile de dire a posteriori ce qui a permis à une entreprise de se développer rapidement, il est plus ambitieux - et plus utile - de chercher à comprendre le processus qui lui a permis de prendre les «bonnes» décisions.

Ma lecture de l'Art de la guerre propose donc de transposer pour l'usage du dirigeant ce processus qui mène aux décisions gagnantes, quelles que soient les circonstances. Présentation de l'éditeur

Le succès de Sun Tzu ne se dément pas auprès des managers. Ce livre permet d'en comprendre les raisons et propose au lecteur un parcours pour assimiler "l'Art de la Guerre". Parce qu'il insiste sur l'état d'esprit que Sun Tzu demande d'adopter pour vaincre, cet ouvrage dépasse les livres de conseils. Il ne se contente pas d'aligner des "stratagèmes" mais propose une vraie philosophie du commandement : comment éviter le combat tout en se renforçant pour ne livrer bataille que lorsqu'on est véritablement le plus fort. Un mot de l'auteur

Cadres et dirigeants d'entreprise, c'est pour vous que j'ai écrit ce livre : une lecture accessible de l'art de la

guerre qui mène à une analyse de l'entreprise et une démarche vers la victoire. N'hésitez pas à m'envoyer vos réactions. Suntzu@maxima.fr

A bientôt.

Domitille Germain

Download and Read Online Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger Germain Domitille #31TDINKL7ZV

Lire Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille pour ebook en ligneSun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille à lire en ligne.Online Sun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille ebook Téléchargement PDFSun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille DocSun Tzu : de l'art de la guerre à l'art de diriger par Germain Domitille EPub

31TDINKL7ZV31TDINKL7ZV31TDINKL7ZV